



## บันทึกข้อความ

หน่วยงาน ส่วนทรัพยากรมนุษย์และองค์กร งานพัฒนาบุคลากรและองค์กร โทรศัพท์ ๓๘๕๐ โทรสาร ๓๗๐๘ (วิภาดา)  
ที่..... อว.๗๕.๐๔.๐๒.๑๒/ว. ๕๕๕๒ ..... วันที่ ๒๔ ตุลาคม ๒๕๖๒  
เรื่อง..... ขอเชิญเข้าร่วมสัมมนาเชิงปฏิบัติการผู้บริหาร หลักสูตร “กลยุทธ์การบริหารเพื่อสร้างความเปลี่ยนแปลง  
ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓”

เรียน รองอธิการบดี / ผู้ช่วยอธิการบดี / คณบดี / รองคณบดี/ ผู้อำนวยการ / หัวหน้าส่วน-หน่วย-สำนักงาน

ด้วยท่านอธิการบดี กำหนดให้จัดสัมมนาเชิงปฏิบัติการผู้บริหาร หลักสูตร “กลยุทธ์การบริหารเพื่อสร้างความเปลี่ยนแปลง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓” ระหว่างวันที่ ๑๕-๑๗ พฤศจิกายน ๒๕๖๒ ณ โนราบุรี รีสอร์ท แอนด์ สปา เกาะสมุย สุราษฎร์ธานี เพื่อให้ผู้บริหารนำเสนอแผนกลยุทธ์และแผนการดำเนินงานของหน่วยงานให้มีความสอดคล้องกับนโยบายและเป้าหมายของมหาวิทยาลัย ตามนโยบายการนำเครื่องมือ OKRs (Objectives and Key Results) มาใช้ในการกำหนดเป้าหมายการปฏิบัติงาน จึงขอให้ผู้บริหารเตรียมข้อมูลนำเสนอในแต่ละหน่วยงานหรือกลุ่มตำแหน่ง ดังนี้

๑. หัวข้อ “การขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยก้าวสู่อันดับโลก”

นำเสนอโดย คณบดี และรองคณบดี (ใช้เวลาหน่วยงาน/ท่านละ ๑๕ นาที)

๒. หัวข้อ “การกำหนด OKRs และ Personal Objectives ของพนักงาน”

นำเสนอโดย รองอธิการบดี ผู้ช่วยอธิการบดี ผู้อำนวยการ และหัวหน้าส่วน-หน่วย-สำนักงาน (ใช้เวลาหน่วยงาน/ท่านละ ๑๐ นาที)

สำหรับตำแหน่งคณบดี หรือกลุ่มสำนักวิชาหรือวิทยาลัย ขอให้นำเสนอข้อมูล ๕ หัวข้อ ดังนี้

๑) แผนการรับนักศึกษาตามเป้าหมาย

๒) การดูแลนักศึกษาให้เป็นทั้งคนดีและคนเก่ง

๓) การพัฒนาคุณภาพนักศึกษาให้สอบผ่าน exit exam หรือใบประกอบวิชาชีพ ร้อยละ ๙๐ ขึ้นไป

๔) การวิจัยตีพิมพ์เผยแพร่ผลงาน ในสัดส่วน ๑:๑

๕) อื่นๆ ของแต่ละสำนักวิชา หรือตามที่รองอธิการบดีที่กำหนดดูแลมอบหมาย

เพื่อให้ผู้บริหารทราบกำหนดการล่วงหน้าและมีเวลาเตรียมนำเสนอข้อมูลที่เพียงพอและเหมาะสม ในการนี้จึงขอแจ้งกำหนดการสัมมนาไว้เป็นเบื้องต้น สำหรับรายละเอียดนั้นจะเรียนให้ทราบต่อไป หรือถ้าหากท่านมีข้อสงสัยประการใด โปรดติดต่อสอบถาม งานพัฒนาบุคลากรและพัฒนาองค์กร ส่วนทรัพยากรมนุษย์และองค์กร โทรศัพท์ ๓๘๕๐

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

อ.พ.

(นางสมพร บุญเกียรติเดชากุล)

รักษาการแทนหัวหน้าส่วนทรัพยากรมนุษย์และองค์กร

รายชื่อผู้บริหาร ผู้บังคับบัญชาหน่วยงาน มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	ฝ่าย/งาน/สาขาวิชา
1	ศ.ดร.สมบัติ อารังธัญวงศ์	อธิการบดี	อธิการบดี
2	รศ.ดร.จรัญ บุญกาญจน์	รองอธิการบดี	ฝ่ายวิชาการ
3	รศ.ดร.ศราวุธ ปาลีโภชน	รองอธิการบดี	ฝ่ายกิจการนักศึกษา
4	รศ.ดร.สุวิทย์ วุฒิสุทธิเมธาวี	รองอธิการบดี	ฝ่ายบริหาร
5	ผศ.ดร.ผดุงศักดิ์ สุขสอาด	รองอธิการบดี	ฝ่ายกิจการสภามหาวิทยาลัย
6	ศ.ดร.วรรณมา ชูฤทธิ์	รองอธิการบดี	ฝ่ายวิจัยและบริการสังคม
7	ศ.ดร.ธวัชชัย ศุภดิษฐ์	รองอธิการบดี	ฝ่ายวางแผนและยุทธศาสตร์การพัฒนา
8	รศ.ดร.สุรินทร์ ไหมศรีกรรต	รองอธิการบดี	ฝ่ายกิจการต่างประเทศและพัฒนาการเรียนการสอน
9	ผศ.ดร.วิจิตรา เพ็ชรกิจ	ผู้ช่วยอธิการบดี	ฝ่ายวิชาการ
10	ผศ.ดร.นุกูล สุขสุวรรณ	ผู้ช่วยอธิการบดี	ฝ่ายบริหาร
11	นายนรากร สุวรรณโชติ	ผู้ช่วยอธิการบดี	ฝ่ายส่งเสริมกีฬา
12	นายสมพร ศิลป์สุวรรณ	ผู้ช่วยอธิการบดี	ฝ่ายบริหารงานบุคคล
13	ผศ.ดิชิตชัย เมตตาริกานนท์	ผู้ช่วยอธิการบดี	ฝ่ายสื่อสารองค์กร
14	นายจาร์ คัตตพันธ์	ผู้ช่วยอธิการบดี	ฝ่ายบริหารโครงการก่อสร้าง
15	ผศ.ดร.สุธัญญา ต้วอินทร์	ผู้ช่วยอธิการบดี	ฝ่ายพัฒนาการเรียนการสอน
16	พ.ต.อ.ประสิทธิ์ เผ่าชู	ผู้ช่วยอธิการบดี	ฝ่ายกฎหมายและประชาสังคม
17	ผศ.ดร.นิพนธ์ ทิพย์ศรีนิมิต	คณบดี	สำนักวิชาศิลปศาสตร์
18	ศ.ดร.สุรสิทธิ์ วชิรขจร	คณบดี	สำนักวิชารัฐศาสตร์และนิติศาสตร์
19	รศ.ดร.มัลลิกา เจริญสุธาสินี	รักษาการแทนคณบดี	สำนักวิชาวิทยาศาสตร์
20	รศ.ดร.จิระเกียรติ อภิบุญโยภาส	รักษาการแทนคณบดี	สำนักวิชาการจัดการ
21	รศ.ดร.พูลพงษ์ บุญพราหมณ์	คณบดี	สำนักวิชาสารสนเทศศาสตร์
	ศ.ดร.สมบัติ อารังธัญวงศ์	รักษาการแทนคณบดี	สำนักวิชาเทคโนโลยีการเกษตร
22	รศ.ดร.สุรัสวดี กุลบุญ ก่อแก้ว	คณบดี	สำนักวิชาวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยี
23	อาจารย์ ดร.มณฑิยา เสรีกิจ	รองคณบดี	สำนักวิชาวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยี
24	อาจารย์ ดร.กัมปนาท สุขมาก	รองคณบดี	สำนักวิชาวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยี
25	รศ.ดร.จิตรบรรจง ตั้งปอง	คณบดี	สำนักวิชาสหเวชศาสตร์
26	ผศ.ดร.วาริท เจาะจิตต์	คณบดี	สำนักวิชาสาธารณสุขศาสตร์
27	ผศ.ดร.อุไร จเรประพาฬ	คณบดี	สำนักวิชาพยาบาลศาสตร์
28	อาจารย์ ดร.อรเพ็ญ สุขะวัลลิ	รองคณบดี	สำนักวิชาพยาบาลศาสตร์
29	ดร. นพ.ปรัชญะพันธุ์ เพชรช่วย	คณบดี	สำนักวิชาแพทยศาสตร์
30	ดร.จิราพร ชินกุลพิทักษ์	คณบดี	สำนักวิชาเภสัชศาสตร์
31	รศ.ดร.กิจชัย จิตขจรวานิช	คณบดี	สำนักวิชาสถาปัตยกรรมศาสตร์และการออกแบบ

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	ฝ่าย/งาน/สาขาวิชา
32	ศ.คลินิก ดร.น.สพ.สุวิชัย โรจนเสถียร	รักษาการแทนคณบดี	วิทยาลัยสัตวแพทยศาสตร์อัครราชกุมารี
33	ศ.ดร.ทพ.สิทธิชัย ขุนทองแก้ว	รักษาการแทนคณบดี	วิทยาลัยทันตแพทยศาสตร์นานาชาติ
34	ดร.จิตติมา คังขมณี	รักษาการแทนคณบดี	วิทยาลัยนานาชาติ
35	รศ.ดร.พงษ์พิชิต จันทร์นุ้ย	รักษาการแทนคณบดี	บัณฑิตวิทยาลัย
36	ผศ.ดร.ภัทรนรินทร์ ศุภกร	รองคณบดี	สำนักวิชาศิลปศาสตร์
37	ผศ.ดร.สิริพร สมบูรณ์บุรณะ	รองคณบดี	สำนักวิชาศิลปศาสตร์
38	ดร.รัตนสิทธิ์ ทิพย์วงศ์	รักษาการแทนรองคณบดี	สำนักวิชารัฐศาสตร์และนิติศาสตร์
39	ผศ.จันทิรา รัตนรัตน์	รักษาการแทนรองคณบดี	สำนักวิชาวิทยาศาสตร์
40	ดร.นิษฐิตา สุดใหม่	รักษาการแทนรองคณบดี	สำนักวิชาการจัดการ
41	นางสาวกนกวรรณ มีสุข	รักษาการแทนรองคณบดี	สำนักวิชาการจัดการ
42	ดร.สิริวิจนา แก้วผณี	รองคณบดี	สำนักวิชาสารสนเทศศาสตร์
	ผศ.ดร.ผดุงศักดิ์ สุขสะอาด	รักษาการแทนรองคณบดี	สำนักวิชาเทคโนโลยีการเกษตร
43	ผศ.ดร.นิธิตา ปิยอมรพันธุ์	รองคณบดี	สำนักวิชาสหเวชศาสตร์
44	ผศ.ดร.วรวุฒิ สมศักดิ์	รองคณบดี	สำนักวิชาสหเวชศาสตร์
45	ดร.สุภาภรณ์ ยิ้มเที่ยง	รองคณบดี	สำนักวิชาสาธารณสุขศาสตร์
46	นางสาวอุไรวรรณ หมัดอ่าดัม	รองคณบดี	สำนักวิชาสาธารณสุขศาสตร์
47	ผศ.ดร.รพีพร ขวัญเชื้อ	รองคณบดี	สำนักวิชาแพทยศาสตร์
48	นพ.สุรศักดิ์ วิจิตรพงศ์จินดา	รองคณบดี	สำนักวิชาแพทยศาสตร์
49	ผศ.ดร.ชุตินา จันทร์รัตน์	รองคณบดี	สำนักวิชาเภสัชศาสตร์
50	รศ.เรวัต สุขสิกาญจน์	รองคณบดี	สำนักวิชาสถาปัตยกรรมศาสตร์และการออกแบบ
51	ศ.(พิเศษ) ดร.ทพ.จิรศักดิ์ นพคุณ	รักษาการแทนรองคณบดี	วิทยาลัยทันตแพทยศาสตร์นานาชาติ
52	ผศ.ดร.อภิรักษ์ พยัคฆา	รักษาการแทนรองคณบดี	บัณฑิตวิทยาลัย
53	ผศ.ดร.ภูวดล บางรักษ์	ผู้อำนวยการ	ศูนย์เครื่องมือวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
54	ดร.เปรมฤดี นุ่นสังข์	ผู้อำนวยการ	ศูนย์เทคโนโลยีดิจิทัล
55	ผศ.ดร.ศิวนาถ นันทพิชัย	ผู้อำนวยการ	ศูนย์บรรณสารและสื่อการศึกษา
56	ดร.นිරนาท แก้วประเสริฐ รัชังทอง	ผู้อำนวยการ	ศูนย์บริการการศึกษา
57	ผศ.ดร.อมรศักดิ์ สวัสดิ์	รักษาการแทนผู้อำนวยการ	ศูนย์บริการวิชาการ
58	ดร.อัทนันท์ เตโชพิศาลวงศ์	ผู้อำนวยการ	ศูนย์สหกิจศึกษาและพัฒนาอาชีพ
59	รศ.ดร.สืบพงศ์ ธรรมชาติ	รักษาการแทนผู้อำนวยการ	อาคารวัฒนธรรมวลัยลักษณ์
60	นพ.ลิขิต มาตระกูล	รักษาการแทนผู้อำนวยการ	โรงพยาบาลศูนย์การแพทย์ มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์
61	ผศ.ดร.จรรยา ชาญชัยชูจิต	รักษาการแทนผู้อำนวยการ	ศูนย์กิจการนานาชาติ
62	ผศ.ดร.พูลสิทธิ์ หิรัญสาย	รักษาการแทนผู้อำนวยการ	ศูนย์นวัตกรรมการเรียนและการสอน
63	รศ.ดร.ศิวฤทธิ์ พงศกรรังศิลป์	รักษาการแทนผู้อำนวยการ	ศูนย์บริหารทรัพย์สิน
64	นายอุทัย แก้วกล้า	รักษาการแทนผู้อำนวยการ	ศูนย์สมาร์ตฟาร์ม

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	ฝ่าย/งาน/สาขาวิชา
65	ผศ.ดร.อนุรักษ์ ฤงทอง	ผู้อำนวยการ	อุทยานวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
66	นายสุธีระ ทองขาว	รักษาการแทนผู้อำนวยการ	อุทยานพฤกษศาสตร์
67	ผศ.ดร.ผานิตย์ คุ่มอื้น	รักษาการแทนผู้อำนวยการ	สถาบันวิจัยและนวัตกรรม
68	ผศ.ดร.พงศธร เดชาติวงศ์ ณ อยุธยา	รักษาการแทนผู้อำนวยการ	สถาบันภาษามหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์
69	ผศ.ดร.นพ.อุดมศักดิ์ แซ่โง้ว	รักษาการแทนผู้อำนวยการ	สถาบันวิจัยวิทยาการสุขภาพ
70	นางจุฑารัตน์ ธาณิรัตน์	หัวหน้าส่วน	ส่วนการเงินและบัญชี
71	นางสมพร บุญเกียรติเดชากุล	รักษาการแทนหัวหน้าส่วน	ส่วนทรัพยากรมนุษย์และองค์กร
72	นายปิยวัฒน์ คงอินทร์	รักษาการแทนหัวหน้าส่วน	ส่วนกิจการนักศึกษา
	ผศ.ดิชิตชัย เมตตาริกานนท์	รักษาการแทนหัวหน้าส่วน	ส่วนสื่อสารองค์กร
73	ดร.ปิยะ ปานผู้มีทรัพย์	รักษาการแทนหัวหน้าส่วน	ส่วนแผนงาน
74	นายพิพัฒน์พันธ์ สุวรรณอักษร	หัวหน้าส่วน	ส่วนพัสดุ
75	นายสิทธิชัย พนิตอังกูร	หัวหน้าส่วน	ส่วนอำนวยการและสารบรรณ
76	นางสาวจิตตนา หนูณะ	หัวหน้าส่วน	ส่วนอาคารสถานที่
77	นางสาวอรพินท์ ไชยพงศ์	รักษาการแทนหัวหน้าหน่วย	หน่วยประสานงาน มวล.กทม.
78	นายทวีศักดิ์ รัตนวงศ์เดช	หัวหน้าส่วน	ส่วนนิติการ
79	นายพิพัฒน์ ปุเต๊ะ	รักษาการแทนหัวหน้าส่วน	ส่วนบริการกลาง
	นายอุทัย แก้วกล้า	รักษาการแทนหัวหน้าส่วน	ส่วนภูมิสถาปัตยกรรมและสิ่งแวดล้อม
80	นางปรีดา โชติช่วง	ผู้กำกับดูแล	หน่วยตรวจสอบภายใน
81	นายบรรจงวิทย์ ยิ่งยงค์	หัวหน้าสำนักงานสภามหาวิทยาลัย	สำนักงานสภามหาวิทยาลัย
82	ดร.วีรพงศ์ โชติช่วย	หัวหน้าโครงการมหาวิทยาลัยสีเขียว	โครงการมหาวิทยาลัยสีเขียว
83	นายไพรวลัย เกิดทองมี	ผู้จัดการ	โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการระบบบำบัดน้ำเสีย ขยะอันตรายและขยะทั่วไป

**โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการผู้บริหาร**  
**หลักสูตร “การพัฒนากลยุทธ์เพื่อสร้างความเปลี่ยนแปลง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓”**  
**วันที่ ๑๕ - ๑๗ พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๒**  
**ณ โนราบุรี รีสอร์ท แอนด์ สปา อ.สุเมย จ.สุราษฎร์ธานี**

ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐)

โครงการนี้เป็นการดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ของมหาวิทยาลัย ภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ ๑ พัฒนาความเป็นเลิศทางการวิจัย บริการวิชาการและการทำงานบำรู้งศิลปะและวัฒนธรรม เพื่อตอบสนองต่อการพัฒนาประเทศ ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาองค์กรและบริหารทุนมนุษย์มุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การปฏิรูปการเรียนการสอนโดยใช้รูปแบบและวิทยาการสมัยใหม่เพื่อมุ่งสู่ความเป็นสากล และ ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การสร้างและพัฒนาคุณภาพบัณฑิต เพื่อตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ชาติ

หน่วยงานที่รับผิดชอบ ส่วนทรัพยากรมนุษย์และองค์กร

#### หลักการและเหตุผล

ด้วยมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์มีพันธกิจยุทธศาสตร์ ๒๐ ปี ในการมุ่งสร้างคุณค่าและความเป็นเลิศระดับสากลในทุกสาขาวิชาชีพ มีนวัตกรรมการดำเนินงานตามพันธกิจที่ทันสมัย พัฒนาศักยภาพและสินทรัพย์ให้มีเอกลักษณ์และศักยภาพ พร้อมรองรับการแข่งขันและการเปลี่ยนแปลงของประเทศและของโลก โดยสร้างความร่วมมือกับทุกภาคส่วน รวมถึงตระหนักและให้ความสำคัญในการสร้างสังคมสุขภาวะและองค์กรแห่งความสุข บนพื้นฐานหลักการทำงานตามแนวคิดเศรษฐกิจพอเพียง โดยกำหนดยุทธศาสตร์ในการขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยภายใต้ยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้อง ๔ ด้าน คือ ด้านพัฒนาความเป็นเลิศทางการวิจัย บริการวิชาการและการทำงานบำรู้งศิลปะและวัฒนธรรม เพื่อตอบสนองต่อการพัฒนาประเทศ ด้านการพัฒนาองค์กรและบริหารทุนมนุษย์มุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง ด้านการปฏิรูปการเรียนการสอนโดยใช้รูปแบบและวิทยาการสมัยใหม่เพื่อมุ่งสู่ความเป็นสากล และด้านการสร้างและพัฒนาคุณภาพบัณฑิต ทั้งนี้ เพื่อเตรียมความพร้อมรับการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมที่มีการปรับเปลี่ยนอยู่ตลอดเวลา มหาวิทยาลัยจึงกำหนดจัดโครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการผู้บริหาร หลักสูตร “การพัฒนากลยุทธ์เพื่อสร้างความเปลี่ยนแปลง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓” เพื่อให้ผู้บริหารมหาวิทยาลัยระดับรองอธิการบดี ผู้ช่วยอธิการบดี และคณบดี ได้นำเสนอแนวทางการพัฒนากลยุทธ์เพื่อสร้างความเปลี่ยนแปลงของสำนักวิชาและหน่วยงานเพื่อก้าวไปสู่การเป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพและสามารถตอบสนองต่อพันธกิจยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยต่อไป

#### วัตถุประสงค์

๑. เพื่อเสริมสร้างการรับรู้เกี่ยวกับแนวทางการบริหารจัดการมหาวิทยาลัยในการพัฒนากลยุทธ์เพื่อสร้างความเปลี่ยนแปลงของผู้บริหารมหาวิทยาลัย
๒. เพื่อเป็นเวทีนำเสนอแนวทางการพัฒนากลยุทธ์เพื่อสร้างความเปลี่ยนแปลงของผู้บริหารระดับรองอธิการบดี ผู้ช่วยอธิการบดี และคณบดี
๓. เพื่อร่วมกำหนดแนวทางการพัฒนากลยุทธ์สำหรับการสร้างความเปลี่ยนแปลงของมหาวิทยาลัยเพื่อสร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน

## กลุ่มเป้าหมาย (๗๙ คน)

๑. รองอธิการบดี/ผู้ช่วยอธิการบดี	จำนวน	๑๕ คน
๒. คณบดี/รองคณบดี	จำนวน	๓๓ คน
๓. ผู้อำนวยการ/หัวหน้าส่วน-หน่วย-สำนักงาน/ผู้จัดการ	จำนวน	๓๑ คน

## วิทยากร

ศาสตราจารย์ ดร.สมบัติ อารังธัญวงศ์ อธิการบดีมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์

## คณะทำงาน (๑๐ คน)

บุคลากรส่วนทรัพยากรมนุษย์และองค์กร	จำนวน	๗ คน
นายช่างเทคนิค ศูนย์บรรณสารและสื่อการศึกษา	จำนวน	๑ คน
พนักงานขับรถ	จำนวน	๒ คน

## รูปแบบการจัดอบรม

- การบรรยายให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับแนวทางการบริหารจัดการมหาวิทยาลัยในการพัฒนากลยุทธ์เพื่อสร้างความเปลี่ยนแปลงของผู้บริหารมหาวิทยาลัย
- การนำเสนอแนวทางการพัฒนากลยุทธ์เพื่อสร้างความเปลี่ยนแปลงของผู้บริหารระดับรองอธิการบดี ผู้ช่วยอธิการบดี และหัวหน้าหน่วยงาน

## งบประมาณ

ใช้งบประมาณการจัดโครงการจาก กองทุนการพัฒนาบุคลากร ส่วนทรัพยากรมนุษย์และองค์กร กิจกรรมหลักการพัฒนาองค์กรและบริหารทุนมนุษย์มุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง หมวดค่าตอบแทนใช้สอย แหล่งทุน มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓

## วัน และสถานที่จัดอบรม

วันที่ ๑๕ - ๑๗ พฤศจิกายน ๒๕๖๒ ณ โนราบุรี รีสอร์ท แอนด์ สปา อำเภอสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี

## ผลสัมฤทธิ์ของโครงการ

### ผลผลิต (Output)

- กลยุทธ์ “การขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยก้าวสู่อันดับโลก” นำเสนอโดย คณบดี และรองคณบดี
- กลยุทธ์ “การกำหนด OKRs และ Personal Objectives ของพนักงาน” นำเสนอโดย รองอธิการบดี ผู้ช่วยอธิการบดี ผู้อำนวยการ และหัวหน้าส่วน-หน่วย-สำนักงาน

### ผลลัพธ์ (Outcome)

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ก้าวไปสู่การเป็นมหาวิทยาลัยวิจัยแห่งคุณภาพระดับสากล

## การติดตามและประเมินผล

### การประเมินผล

ประเมินผลความพึงพอใจของผู้เข้ารับการอบรมต่อการจัดหลักสูตรและการบริหารจัดการโครงการ  
การติดตามผล  
ผลการดำเนินงานประจำปีของหน่วยงานบรรลุเป้าหมาย

### ตัวชี้วัดความสำเร็จ

- ร้อยละ ๘๐ ของหน่วยงานมีผลประเมินการดำเนินงานประจำปีของหน่วยงานบรรลุเป้าหมาย
- ร้อยละ ๘๐ ของผู้รับบริการของหน่วยงานมีความพึงพอใจในการให้บริการของหน่วยงาน

### ผู้รับผิดชอบโครงการ

- |                                 |                               |                  |
|---------------------------------|-------------------------------|------------------|
| ๑. นางสาววิภาดา อามิตร          | งานพัฒนาบุคลากรและพัฒนาองค์กร | ผู้รับผิดชอบหลัก |
| ๒. ว่าที่ร.ต.จตุรนต์ ชูดิตรพงษ์ | งานพัฒนาบุคลากรและพัฒนาองค์กร | ผู้รับผิดชอบรอง  |
| ๓. นายวิชัย รอดทุกข์            | งานพัฒนาบุคลากรและพัฒนาองค์กร | ผู้รับผิดชอบรอง  |

### ที่ปรึกษาโครงการ

- นายสมพร ศิลป์สุวรรณ ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายบริหารงานบุคคล
- นางสมพร บุญเกียรติเดชากุล รักษาการแทนหัวหน้าส่วนทรัพยากรมนุษย์และองค์กร

## กำหนดการ

### วันศุกร์ที่ ๑๕ พฤศจิกายน ๒๕๖๒

๐๗.๓๐ - ๐๘.๓๐ น.	เดินทางโดยรถบัสปรับอากาศจากอาคารบริหารไปดอนสัก (ท่าเรือซีทรานเฟอร์รี่)
๑๐.๐๐ - ๑๑.๓๐ น.	เดินทางโดยซีทรานเฟอร์รี่จากดอนสัก ไปเกาะสมุย
๑๒.๐๐ - ๑๒.๔๐ น.	เดินทางจากท่าเรือซีทรานเฟอร์รี่สมุยไปยัง โนราบุรี รีสอร์ท แอนด์ สปา
๑๓.๐๐ - ๑๔.๐๐ น.	รับประทานอาหารมื้อกลางวัน
๑๔.๐๐ - ๑๖.๐๐ น.	เปิดการประชุมและร่วมรับฟังแนวทางการบริหารจัดการมหาวิทยาลัย เพื่อการพัฒนากลยุทธ์เพื่อสร้างความเปลี่ยนแปลง โดย ศาสตราจารย์ ดร.สมบัติ ธำรงธัญวงศ์ อธิการบดีมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ (บริการอาหารว่างและเครื่องดื่มในห้องประชุม)
๑๖.๐๐ - ๑๗.๐๐ น.	การกำหนด OKRs และ Personal Objective ของพนักงาน (ท่านละ ๑๐ นาที) - รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ - รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร - รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและบริการสังคม - รองอธิการบดีฝ่ายกิจการนักศึกษา
๑๗.๐๐ - ๑๘.๐๐ น.	พักผ่อนตามอัธยาศัย
๑๘.๐๐ - ๑๙.๐๐ น.	รับประทานอาหารมื้อค่ำ
๑๙.๐๐ - ๒๑.๐๐ น.	การกำหนด OKRs และ Personal Objective ของพนักงาน (ท่านละ ๑๐ นาที) - รองอธิการบดีฝ่ายกิจการสภามหาวิทยาลัย - รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนฯ - รองอธิการบดีฝ่ายกิจการต่างประเทศฯ - ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายพัฒนาการเรียนฯ - ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายวิชาการ - ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายบริหาร - ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายบริหารงานบุคคล - ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายกฎหมายฯ - ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายบริหารโครงการก่อสร้าง - ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายสื่อสารองค์กร (บริการอาหารว่างและเครื่องดื่มในห้องประชุม)
๒๑.๐๐ น.	พักผ่อนตามอัธยาศัย

### วันเสาร์ที่ ๑๖ พฤศจิกายน ๒๕๖๒

๐๖.๓๐ - ๐๘.๐๐ น.	รับประทานอาหารเช้า
๐๘.๐๐ - ๑๐.๐๐ น.	การขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยก้าวสู่อันดับโลก (ท่านละ ๑๕ นาที) - สำนักวิชาวิทยาศาสตร์ - สำนักวิชาวิศวกรรมศาสตร์ฯ - สำนักวิชาเทคโนโลยีการเกษตร - สำนักวิชาสถาปัตยกรรมศาสตร์ฯ - สำนักวิชาสารสนเทศศาสตร์ - สำนักวิชาการจัดการ - สำนักวิชาศิลปศาสตร์ - สำนักวิชารัฐศาสตร์และนิติศาสตร์
๑๐.๓๐ - ๑๒.๑๕ น.	การขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยก้าวสู่อันดับโลก (ท่านละ ๑๕ นาที) - สำนักวิชาสหเวชศาสตร์ - สำนักวิชาสาธารณสุขศาสตร์ - สำนักวิชาพยาบาลศาสตร์ - สำนักวิชาเภสัชศาสตร์ - สำนักวิชาแพทยศาสตร์ - วิทยาลัยทันตแพทยศาสตรนานาชาติ - วิทยาลัยสัตวแพทยศาสตร์อัครราชกุมารี - วิทยาลัยนานาชาติ - บัณฑิตวิทยาลัย (บริการอาหารว่างและเครื่องดื่มในห้องประชุม)
๑๒.๑๕ - ๑๓.๐๐ น.	รับประทานอาหารกลางวัน



## วันเสาร์ที่ ๑๖ พฤศจิกายน ๒๕๖๒ (ต่อ)

๑๓.๐๐ – ๑๖.๐๐ น.	การกำหนด OKRs และ Personal Objective ของพนักงาน (ท่านละ ๑๐ นาที) - ศูนย์การแพทย์มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ - ศูนย์บรรณสารและสื่อการศึกษา - ศูนย์บริการการศึกษา - ศูนย์บริหารทรัพย์สิน - ศูนย์กิจการนานาชาติ - ศูนย์สมาร์ตฟาร์ม - สถาบันวิจัยและนวัตกรรม - อุทยานวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (บริการอาหารว่างและเครื่องดื่มในห้องประชุม)	- ศูนย์เครื่องมือวิทยาศาสตร์ฯ - ศูนย์เทคโนโลยีดิจิทัล - ศูนย์บริการวิชาการ - ศูนย์นวัตกรรมการเรียนและการสอน - ศูนย์สหกิจศึกษาและพัฒนาอาชีพ - สถาบันภาษามหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ - สถาบันวิจัยวิทยาการสุขภาพ
๑๖.๐๐ – ๑๘.๐๐ น.	พักผ่อนตามอัธยาศัย	
๑๘.๐๐ – ๑๙.๐๐ น.	รับประทานอาหารค่ำ / พักผ่อนตามอัธยาศัย	

## วันอาทิตย์ที่ ๑๗ พฤศจิกายน ๒๕๖๒

๐๖.๓๐ – ๐๘.๐๐ น.	รับประทานอาหารเช้า	
๐๘.๐๐ – ๑๑.๓๐ น.	การกำหนด OKRs และ Personal Objective ของพนักงาน (ท่านละ ๑๐ นาที) - อุทยานพฤกษศาสตร์ - ส่วนกิจการนักศึกษา - ส่วนบริการกลาง - ส่วนการเงินและบัญชี - ส่วนทรัพยากรมนุษย์และองค์กร - ส่วนสื่อสารองค์กร - ส่วนนิติการ - หน่วยตรวจสอบภายใน - โครงการมหาวิทยาลัยสีเขียว - โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการระบบบำบัดน้ำเสีย ขยะอันตราย และขยะทั่วไป	- อาคารวัฒนธรรมวลัยลักษณ์ - ส่วนอาคารสถานที่ - ส่วนภูมิสถาปัตยกรรมและสิ่งแวดล้อม - ส่วนพัสดุ - ส่วนอำนวยการและสารบรรณ - ส่วนแผนงานและยุทธศาสตร์ - หน่วยประสานงาน มวล.กทม. - สำนักงานสภามหาวิทยาลัย
๑๑.๓๐ – ๑๒.๐๐ น.	สรุปการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ	
๑๒.๐๐ – ๑๓.๐๐ น.	รับประทานอาหารกลางวัน	
๑๓.๐๐ – ๑๓.๔๐ น.	เดินทางจากโนราบุรี รีสอร์ท แอนด์ สปาไปยังท่าเรือซีทรานเฟอร์รี่สมุย	
๑๔.๐๐ – ๑๕.๓๐ น.	เดินทางจากเกาะสมุยไปยังท่าเรือดอนสัก โดยเรือซีทรานเฟอร์รี่	
๑๖.๐๐ – ๑๘.๐๐ น.	เดินทางจากท่าเรือดอนสักไปยังมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ โดยรถบัส	

## หมายเหตุ

กำหนดการสามารถปรับเปลี่ยนได้ตามสถานการณ์และความเหมาะสม